



**EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL
DE FAENAMIENTO Y CÁRNICOS
DE RUMIÑAHUI**

NOS PREPARAMOS para dar el mejor servicio a la ciudadanía, bajo una filosofía de trabajo que enfatiza la inteligencia de negocios, la creación de nuevas oportunidades y la dinamización de la economía cantonal.

**ECON. RUBÉN CAÑAS
GERENTE GENERAL**

Sangolquí, 28 de febrero de 2019

En cumplimiento de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública – LOTAIP, la Gerencia General presenta a la ciudadanía el Informe Anual de Gestión del año 2018, de la Empresa Pública Municipal de Faenamiento y Cárnicos de Rumiñahui, en los siguientes términos:

1. ANTECEDENTES

- La Empresa Pública Municipal de Faenamiento y Cárnicos de Rumiñahui-EPM fue creada mediante Ordenanza No. 027-2017 y sancionada por el Señor Alcalde del GADMUR con fecha 21 de diciembre de 2017.
- El 18 de abril de 2018, el Directorio de la EPMFCR designa al Econ. Rubén Cañas como Gerente General de la empresa.

2. OBJETO DE LA EPMFCR

Las competencias de la Empresa Pública Municipal de Faenamiento y Cárnicos de Rumiñahui, constan en el Artículo 3 de la Ordenanza No. 027-2017, que menciona lo siguiente: *“El objeto de la Empresa Pública Municipal de Faenamiento y Cárnicos de Rumiñahui-EPM, es la administración de los servicios necesarios para el faenamiento de todo tipo de ganado bovino, porcino y otros animales aptos para el consumo humano y sus servicios complementarios, conexos y afines que pudieren ser considerados de interés colectivo, así como otros servicios que resuelva el Directorio, los mismos que se prestarán en base a los principios de obligatoriedad, generalidad, uniformidad, eficiencia, universalidad, accesibilidad, regularidad, calidad, responsabilidad, continuidad, seguridad y precios equitativos, con orientación al buen vivir”.*

3. ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS

Registro Público Institucional. -

En vista de que la EPMFCR es una Empresa Pública, se realizaron las gestiones necesarias y pertinentes para la creación de la nueva institucionalidad de este ente público, conforme establecen las normas aplicables a las empresas de los Gobiernos Autónomos Descentralizados creadas por acto normativo seccional.

El inicio de sus actividades fue el 02 de febrero de 2018, según consta en el Registro Único de Contribuyentes del Servicio de Rentas Internas y al 31 de diciembre de 2018 se encuentra en su etapa preoperacional. La construcción del Centro Industrial de Faenamiento está en marcha y su financiamiento proviene de un crédito otorgado por el Banco de Desarrollo del Ecuador al GAD Municipal de Rumiñahui, entidad que es la prestataria de dicho crédito.

4. PLANIFICACIÓN EMPRESARIAL

En el ámbito de las mejores prácticas empresariales, nos enfocamos en la construcción de una empresa moderna y competitiva, que en principio deje de lado y en forma definitiva la idea e imagen del antiguo camal o de cualquier camal tradicional existente en el Ecuador, para dar un giro de 180 grados hacia la construcción de un Centro Industrial altamente competitivo que, a través de la transformación e innovación, genere nuevas dinámicas en el Cantón Rumiñahui.





El nuevo modelo de gestión que principaliza la corresponsabilidad de los actores públicos, privados y de la ciudadanía, sobre la base de la inteligencia de mercados, permite caracterizar los servicios de faenamiento, conexos y afines, bajo un enfoque normativo, sistémico y de procesos, con énfasis en las perspectivas de servicios y ambiental, en orden a obtener las certificaciones nacionales e internacionales que le permitan posicionar sus servicios de calidad y su marca, con orientación a la salud pública.

Para el efecto, la hoja de ruta está trazada:

- Corto Plazo (2018): Construcción de la Nueva Institucionalidad.
- Mediano Plazo (2019-2020): Modernización Integral (Cobertura, Calidad, Nuevos Servicios)
- Largo Plazo (2025): Sostenibilidad legal, técnica, ambiental y financiera.

Sobre la base de este modelo de gestión, se elaboró la cadena de valor de los servicios de faenamiento, complementarios, conexos y afines, cuyo esquema se presenta a continuación:



MISIÓN. - “Garantizar la provisión de servicios de calidad de faenamiento y de sus servicios complementarios, conexos y afines, mediante la aplicación de procesos técnicos y eficientes, que promuevan y preserven la salud pública y mejoren los estilos de vida de los ciudadanos”.

VISIÓN. - “Al 2022, la Empresa Pública Municipal de Faenamiento y Cárnicos de Rumiñahui EPM será un referente a nivel nacional en la provisión de los servicios de faenamiento y de sus

complementarios, conexos y afines, a través de la innovación permanente y la mejora continua de sus procesos, con enfoque en la rentabilidad social, la calidad de los servicios y la modernización empresarial”.

Para que la Empresa Pública Municipal de Faenamiento y Cárnicos de Rumiñahui sea una empresa altamente competitiva, estamos trabajando en la base técnica y normativa que nos permita crear las condiciones necesarias y suficientes para llegar a obtener en un futuro próximo las siguientes normas y estándares nacionales e internacionales:

BPM = Buenas Prácticas de Manufactura

HACCP = Hazard Analysis Control Critical Points (Sistema de Análisis de Peligros y Puntos Críticos de Control)

ISO 22001 = Sistema de Gestión de Seguridad Alimentaria.

ISO 9001:2015 = Sistema de Gestión de la Calidad.

ISO 14001 = Sistema de Gestión Ambiental

ISO 45001 = Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo

FSSC = Food Safety System Certification

Estamos trabajando en forma conjunta con AGROCALIDAD¹ para actualizar la base normativa que reemplazaría a la Certificación MABIO (Certificación de Matadero Bajo Inspección Oficial, que se encuentra en proceso de actualización), que es parte del nuevo Reglamento a la Ley Orgánica de Sanidad Animal (LOSA).

5. COORDINACIÓN INTER INSTITUCIONAL

Nuestro trabajo se ha concentrado además en la Coordinación Inter Institucional con:

- AGROCALIDAD
- ARCSA
- SAE
- MINISTERIO DEL AMBIENTE DEL ECUADOR
- MINISTERIO DE SALUD PÚBLICA
- FISCALÍA GENERAL DEL ESTADO
- JEFATURA POLÍTICA
- BANCO DE DESARROLLO DEL ECUADOR

6. INFORMACIÓN PÚBLICA Y TRANSPARENCIA

Construimos la página web www.ruminahui-faenamiento.gob.ec que se encuentra al aire y a disposición de la ciudadanía, conforme establece la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública.



¹ Agencia de Regulación y Control Fito y Zoonosanitario.



Se generan además informaciones periódicas a través de Boletines Informativos que incluyen contenidos sobre las gestiones de coordinación interinstitucional con los entes de supervisión y control como Agrocalidad y Ministerio de Ambiente, así como información relacionada con el seguimiento del proceso de construcción de la obra civil del Centro Industrial de Faenamanto y Cárnicos de Rumiñahui.

7. GESTIÓN CONTABLE - PRESUPUESTARIA 2018

Ejecución Presupuestaria de Ingresos:

La ejecución presupuestaria al 31 de diciembre de 2018, por grupos de ingreso, fue la siguiente:

GRUPO	DESCRIPCIÓN	ASIGNACION INICIAL	REFORMAS	CODIFICADO	DEVENGADO
17	RENTAS DE INVERSIONES Y MULTAS	0,00	0,00	0,00	130,33
18	TRANSFERENCIAS Y DONACIONES CORRIENT	100.000,00	120.000,00	220.000,00	220.000,00
19	OTROS INGRESOS	0,00	0,00	0,00	10,00
	TOTAL INGRESOS	100.000,00	120.000,00	220.000,00	220.140,33

Ejecución presupuestaria de Gastos:

La ejecución presupuestaria al 31 de diciembre de 2018, por grupos de gasto, fue la siguiente:

GRUPO	DESCRIPCIÓN	ASIGNACION INICIAL	REFORMAS	CODIFICADO	DEVENGADO	% DEVENGADO D/C
51	GASTOS EN PERSONAL	63.227,74	71.885,72	135.113,46	117.758,15	87,16%
53	BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	8.859,38	25.263,16	34.122,54	22.074,10	64,69%
57	OTROS GASTOS CORRIENTES	4.045,25	6.831,95	10.877,20	6.616,72	60,83%
84	BIENES DE LARGA DURACIÓN	23.867,63	16.019,17	39.886,80	26.469,78	66,36%
	TOTALES	100.000,00	120.000,00	220.000,00	172.918,75	78,60%

Estados Financieros del ejercicio 2018

- Estado de Situación Financiera
- Estado de Resultados
- Balance de Comprobación
- Estado de Flujo de Efectivo

Al cierre del ejercicio económico, el Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2018, en resumen, presenta las siguientes cifras:

**GERENCIA GENERAL
 INFORME ANUAL DE GESTIÓN – LOTAIP
 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018**



CÓDIGO	GRUPO	VALOR	%
1	ACTIVOS	95.889,64	100,00%
2	PASIVOS	20.121,03	20,98%
6	PATRIMONIO	75.768,61	79,02%

El Estado de Resultados del 02 de febrero al 31 de diciembre de 2018, en resumen, es el siguiente:

CÓDIGO	GRUPO	VALOR
6.2.5	Renta de Inversiones y Otros	140,33
6.2.6	Transferencias Recibidas	220.000,00
6.2	INGRESOS DE GESTIÓN	220.140,33
6.3.3	Remuneraciones	117.758,15
6.3.4	Bienes y Servicios de Consumo	19.704,92
6.3.5	Gastos Financieros y Otros	5.847,14
6.3.8	Costos de Ventas y Otros	1.061,51
6.3	GASTOS DE GESTIÓN	144.371,72
	RESULTADO DEL EJERCICIO	75.768,61

El Estado de Flujo del Efectivo, al 31 de diciembre de 2018, en resumen, es el siguiente:

CODIGO	CUENTAS		
11317	Renta de Inversiones y Multas	130,33	
11318	Transferencias y Donaciones Corrientes	220.000,00	
11319	Otros Ingresos	10,00	
	FUENTES OPERACIONALES	220.140,33	
21351	Gastos en Personal	-108.248,77	
21353	Bienes y Servicios de Consumo	-15.854,15	
21357	Otros Gastos	-4.659,18	
	USOS OPERACIONALES	-128.762,10	
	SUPERAVIT O DEFICIT CORRIENTE		91.378,23
11328	Transferencias y Donaciones de Capital e Inversión	0,00	
	FUENTES DE CAPITAL	0,00	
21384	Inversiones en Bienes de Larga Duración	-24.035,62	
	USOS DE PRODUCCIÓN, INVERSIÓN Y CAPITAL	-24.035,62	
	SUPERAVIT O DEFICIT DE CAPITAL		-24.035,62
	SUPERAVIT / DEFICIT BRUTO		67.342,61
	APLICACIÓN DEL SUPERAVIT O FINANCIAMIENTO		
	VARIACIONES NO PRESUPUESTARIAS		
111	Disponibilidades	-65.869,33	
112	Anticipos de Fondos	-1.473,28	
212	Disminución de Disponibilidades	0,00	
	VARIACIONES NETAS		-67.342,61
	SUPERAVIT/ DEFICIT TOTAL		-67.342,61
	DIFERENCIAS		0,00

Saldo de Caja Bancos

Al cierre del ejercicio económico 2018, el saldo de caja bancos es el siguiente:

DESCRIPCIÓN	VALOR	
Banco Central	65.695,72	
Banco del Pacífico	173,61	
Anticipo de Fondos	1.473,28	67.342,61
(-) Ctas por Pagar Gastos en Personal	9.509,38	
(-) Ctas por Pagar Bienes y Servicios	6.219,95	
(-) Ctas por Pagar Otros Gastos	1.957,54	
(-) Ctas por Pagar Bienes de Larga Du	2.434,16	20.121,03
Saldo de Caja Bancos ejercicio 2018		47.221,58

8. INFORMACIÓN A LA CIUDADANÍA

A través del área de Comunicación Social estamos ejecutando el Plan de Comunicación elaborado para el corto, mediano y largo plazo. Se realizaron acciones conducentes a informar a la ciudadanía sobre las actividades preoperacionales y sobre el avance del proceso constructivo de la obra civil del Centro Industrial de Faenamiento.

La interacción con la ciudadanía y con los actores institucionales claves en este proceso, fue un elemento esencial para llegar con nuestro mensaje de modernización, innovación y de cambios concretos en la gestión de las actividades de faenamiento en el Cantón Rumiñahui.



9. CONCLUSIÓN

Bajo estrictos criterios de eficiencia, efectividad y economía, con clara orientación hacia la gestión empresarial moderna y al servicio de calidad que merece nuestra gente, impulsamos las acciones administrativas y técnicas, orientando nuestros esfuerzos y recursos hacia la mejora continua, en el marco de la gestión empresarial moderna, la productividad, la rentabilidad social, la autosustentabilidad, la participación y la corresponsabilidad ciudadana.

Tenemos la firme convicción que podemos brindar a los ciudadanos servicios de clase internacional, que contribuyan a mejorar su calidad de vida; pues, estamos altamente motivados para impulsar una gestión ética y transparente, para fortalecer la credibilidad ciudadana, que es el “commodity” más importante de quienes desempeñamos funciones en el servicio público.

Hemos dejado atrás y para siempre la imagen del “antiguo Camal”, para encaminarnos hacia la nueva institucionalidad en el ámbito del faenamiento y procesamiento de cárnicos en el Cantón Rumiñahui que, con la participación de todos los actores involucrados en la cadena de valor, cumplirá estándares nacionales e internacionales, en el marco de la competitividad empresarial. El reto de brindar servicios de calidad a los usuarios lo estamos impulsando con una gestión costo-eficiente, para que en el menor tiempo posible la empresa pueda alcanzar la sostenibilidad legal, técnica, ambiental y financiera, que nos permitirá ser el referente nacional en la provisión de estos servicios.



Econ. MBA Rubén Cañas
GERENTE GENERAL